

# け〜な



Volume. 4  
2022.JAN

※「け〜な」は、天草の方言で「おいで」という意味

## まちをみがく。会社をみがく。



あけまして おめでとうございます  
本年もどうぞよろしくお願いたします

この場が必要だったんです。東京で天草の良さを百回しゃべってもまあ伝わらない。だから「一回で良いから来てみてよ」。実際、良いことも述べたように来て頂いた方は離れないんです。

「全然」がなかった手が、半分以上手が上がるようになるには、どうしたらいいですか？

馬場市長：天草がどれだけ恵まれているのかというところをお話します。天草で生きていくって、一番幸せじゃないですか！

これまでの仕事人生で沢山全国を回ってきたが、天草の素晴らしいところは数え切れないほどあります。例えば島の大自然。山は美しく、海にはイルカが沢山いる。

有明海・東シナ海・不知火海の3つの海から獲れる魚種は日本一を誇ります。高品質な素材材である天草陶石がある。天草四郎に代表されるように歴史や文化も豊かです。

でも天草から出たことのない人は、そんな天草は「地元」なので、素晴らしい物事への自覚が無いだけだったりするんです。

天草には人間が人間らしく生きていくのに必要なものが全てあります。天草にあるのもっと磨いていったら、伝えていったら、それが出来れば、日本だけでなく世界からも羨望の眼差しで見られるような所になれると思う。そんなふうにお伝えしています。

『のべり』の精神  
「天草の人って温かいと感じます。何故なんだろう？」

馬場市長：天草は歴史的に移住者が多くいます。天草にあるのもっと磨いていったら、伝えていったら、それが出来れば、日本だけでなく世界からも羨望の眼差しで見られるような所になれると思う。そんなふうにお伝えしています。



仕事で来た営業さんにも「お昼食べて？」というのが天草酒造流。



最後に市長にお伺いします。このKANPAI AMAKUSAや天草酒造に期待したいことは？

馬場市長：天草には豊かで魅力的な資源が沢山あります。でも、それらを伝えていくことがまだまだ苦手です。ですので、それを伝えるべく、「場」、天草のプラットフォームをどうも場いましょうか。ここに来れば天草の魅力、ぜんぶ分かります！という場所にならなくてほしいです。

平下：そのためには、やはり魅力ある場と人づくりをしていかなければなりません。社員さんたちに言いますが、焼酎のことは、みんなが伝えて、自分で言うのは恥ずかしいので(笑)。その代わり「みんなの魅力が私に伝わるから」って、今後、農家の方たちが、料理人や飲食店関係者に食べ方を提案するマッチングイベントなども計画しています。

馬場市長：平下さんにはそうした「繋げる力」があると思っています。これって誰にでも出来る事ではない。観光で景色が良いとか食べものも美味いとか、そこそこばかり言伝えられがちですが、もっと深い所もあるのではないのでしょうか。人と人とを結びつけるかですね。平下：恐縮です。私たちにできることで色々あると考えていますので、挑戦あるのみです。市長、今日は貴重なお話しを本当にありがとうございました。

「仕事内容を教えない。何でもやっています。米づくり手づくりといった農業はじまり、芋の処理など原料の準備から、焼酎の濾り、瓶詰め、ラベリング、箱詰めまで、天草酒造が全部やっています。入社して20年経つていっても、早くて、すね、同僚の岩下さんの紹介で、私も、もともと知り合いうか、親戚なので、彼女も、もう10年のお付き合いです。」

## 天草酒蔵人

#4 山口さん



趣味 家庭菜園  
好きな焼酎 池の露  
天草のおすすめ 住みやすさ(海がきれい！人付き合い)

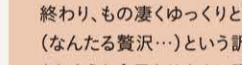


AMAKUSAが5月にオープンしました。この場所への思いなど聞かされた。やっぱり、お客様は沢山来てくれることが本当に嬉しいです。今までも私たちが作ったものでお客様が笑顔になるのを見ることはもちろんありましたが、それが「おめでとう」になると、一気に広がって、おめでとうです。私も、社長は40代が元氣よく、歳を引かずに頑張っている姿を見て、天草酒造の未来が、ますます広がっていくのを見て、嬉しく思います。これからも天草酒造を応援させていただきます。



the Highest least  
すみません...2月発売に延びました  
お詫びに、パッケージをチラ見せ...  
新商品予告  
池の露 湯島 The Highest Yeast  
(李/500ml)  
アルコール分:38度

## サウナと焼酎と私



年あという間、毎年言っているその「サウナ、仲間です。今年も早かったですね〜！」(そうすね〜!)はい、コールドレスポンスも良い感じですので、今号もサウナコラムよろしくお付き合いをば。

筆を執っている今は12月の半ば。ようやく焼酎の仕込みも全行程が無事に終わり、もの凄くゆっくりにサウナに入ることができる!(なんたる贅沢...)という訳で、今年一年の振り返りでもしようとしてサウナに張り切って来ております。

しかし!しかし!。お客さんが多い!ここは東京?んなどはない。もちろん、商売繁盛には言うことない、私のサウナではないので文句を言える立場でもない。でも!でも!。一つだけ言わせて欲しい。「みず!ぶ!あ!」いけない、取り乱してはいけない...私も大人である。ちゃんと説明しよう。

2021年は激動の一年だった。だが順調な一年でもあった。昨年に続くコロナ禍により、依然さまざまな面での影響を受けつつではあるが、念願のKANPAI AMAKUSAをオープンする事ができた。それも手伝って色々な人達が天草に遊びに来てくれた。ありがたい限りである。良い感じに汗も出てきた。さらに整えるべく思索を進める。

私たちが天草酒造は「焼酎を通して天草諸島の魅力を全国へ伝える」ということを大切にしている。焼酎とは、それぐらいの事が出来る魅力的なものなのだ。しかし、焼酎造りをこれから50年、100年と継続していくためには、地域を盛り上げる事は不可欠だ。「さて、次は何をやるか?よし、水風呂に移って思索タイムだ。」

ふー。サウナから出たら1秒でも早く水風呂に入りたものである。遅れば遅れるほど鮮度が落ちる。生ビールも同じだ。例えば大人数で飲みに行った時、私は気が利くフリをして一番最後に生ビールを受け取る。何故ならそこが一番鮮度が良いからだ。あれ?水風呂で何かを考えると、今年一年の振り返りでもしようとしてサウナに張り切って来ております。

やむなし。気分を入れ替えて外気浴しよう。再び思索タイムだ。そうそう、脳内議論は「次は何をやるか?」だったな。来年は今年勝った種を育てる年になりそうだ。新店舗 KANPAI AMAKUSAはもっと魅力的な場所にしていきたい。コロナも収束していけば、もっとたくさんの人に来てくれるに違いない。その時のために、店には天草の魅力をもっと詰め込んでいきたい。飲食店さんと生産者さんを結びつけるようなイベントだけは言わせてくれ。「時間だけ決めて別行動をしようZE!」? 友達とサウナに入れる時間は違うぞ! YO! おっと、語尾がヘンになってしまった。もとい、4人で水風呂入られたらもうアウトだ。誰も入れない、彼女や友だちに向けているであろうその優しさを、おじさんやじいちゃんにも、ちょっとで良いから、分けてくれ!...閑話休題。今日はサウナに今年の振り返りをしに来たのだった。整えねば...

あと、自社栽培の農作物も一気に増やしていきたい。そして、いつか天草産の農産物だけで焼酎造りをやりたい。時間はかかるが大いに取り組む価値があることだ。よし、2022年やるべき事が見えてきた。

おや?ちようど水風呂も空いたようだ。でも、もう外気浴ですっかりクールダウンもできた。またサウナにでも...という訳で、皆さんのご健康とご多幸を祈念しつつ、2022年も当サウナコラムと天草酒造を何とぞよろしくお願いたします。

け〜な Volume.4  
2022年1月号(隔月刊/偶数月28日発行)  
【次号予告(2月末発行予定)】  
今後最新コンテンツ絶賛企画中!ご期待ください!

幻の酵母  
希少な湯島産を使用し  
ワンランク上の池の露として  
ご提供しております。池の露  
湯島。このプレミアムな湯島  
産、さらに特別な酵母で仕込  
んだのが、この池の露湯島  
The Highest Yeastです。  
熊本大学の酵母研究の  
パイオニア谷教授が、永年の研  
究の末に作り上げた、分裂酵  
母を使用。発酵耐性のため、吟  
醸感のある味わいに仕上が  
りました。貯蔵感に、手焼  
酎に必要?と疑問に思われ  
る方もいらっしゃるかもしれ  
ませんが、そんな方にこそ、貴  
味いただきたい!まさに芋と  
米のハイブリッドを一杯に仕  
上がりました。





天草市長 馬場 昭治

1968年生まれ。熊本大学教育学部卒業。社会人経歴を経て、衆議院議員公設第一秘書。2000年、合資会社馬場商店へ入社。2008年、ババ商店株式会社、株式会社天馬堂の代表取締役。2017年、天草ケーブルネットワーク株式会社 代表取締役。2021年2月、天草市長に。

新春特別企画

馬場天草市長に訊く、天草と未来

学ぶ、変わる。動く、つながる。

新年あけましておめでとうございます。

2022年最初の『け～な』は特別企画!

馬場昭治 天草市長をKANPAI AMAKUSAにお迎えし、弊蔵代表の平下が対談させていただきました。

農業、観光、まちづくりに会社づくり…

そして話は天草の未来に及んだところで、タイムアップ。

12月の冷えた日の午後に行ったインタビュー。

終了後は気温が高まったような、熱量ある濃い時間となりました。

聞き手/小園勝之



天草酒造 代表取締役 平下 豊

1977年、天草市新和町生まれ。東京農業大学卒業後、天草酒造へ。2014年、天草酒造代表に。新和グッドカンパニーズ代表。

お二人はいつ頃からお知り合いだったのでしょうか?
平下:5年前程前かと記憶しているのですが、市長が経営者だったころです。天草の企業として地域おこしの活動をされていたこともあり、一時的には存知あげていたのですが、実際に繋がったのは天草ケーブルネットワークさんのラジオで「ご縁をいただいたからですね。私たちが同時期に地域おこしの活動を行っていたこともあり、お声がけいいただいたかと思えます。
馬場市長:そうですね。また天草酒造の先代である平下さんのお父さんとはいもつと先に「ご縁がありましようか?
馬場市長:いえ、それが何一つ言いたくないんです(笑)。
平下:西郷隆盛のことか、本当にお任せいただいていましたね。
馬場市長:3人ともおバカリのようなんですけど、実はちゃんとしてるんですよ。私も結構いいられていましたけど(笑)。
※「酒蔵」「パン屋」「旅館」なる天草のおじさん3人組。天草ケーブルネットワークで番組を担当。
市長から見てどんな印象だったのでしょうか。
馬場市長:3人とも勉強しているなあと思いましたが、番組ではひょうなさんですが、実は色んなことを知っていて、その裏には真剣にまっすぐりをしていて、こういう意思がある。単に騒いでいるのでは決まてないんです(笑)。こういう人たちが、今後の天草を担っていくてくれたらと思つて番組をやつてもらおうと思つました。
平下:番組のスタッフさんたちはドキドキハラハラだったと思う。毎週の生放送2時間、好き勝手にしゃべり倒させてもらつてましたから。3人とも好きなように生きて、どのおもいでしょうか。
馬場市長:天草に限つた話ではないですが、地方では多くの企業で人材不足が叫ばれています。その大きな原因のひとつは働き手に「ここで働きたい!」と思わせる会社はまだ少ないからではないでしょうか。これは自身にも戒めを込めて、ですが。
若い人が働きたいと思える会社や職業がないから都市部に出て行つてしまふ。彼らからすれば「帰つても仕事無いじゃん!」そのためには彼らが「働きたい!」と思える企業になつていくことが大事です。社員のこと、その家族のことを考えて、幸せなくらしを送ることができるといふことです。ですので「会社を良くしていく」ということです。
馬場市長:都市部ではお金を払えども地方にその学ぶ場所がありません。学ばずには生きていけません。近年DXなどテクノロジに代表される社会変革に加え、コロナ禍を受けオンライン化が加速されたことで天草にも学ぶ場や機会が増えてきています。天草市では天草未来創造スクールという取り組みも始まりました。
平下:ちょうど先日講師側で参加させていただきました。
馬場市長:そうですね。今十数名が第一期生として学んでいます。第二期生も、後継者として経営を学ぶ方を中心に現在進行中です。
後継者不足や事業承継も地方の企業の課題ですね。
平下:立場が人を作ると思つているので、担い手がいるのであれば継ぐのは少しでも早い方がいいと私は考えています。

ていこうという考えで、裏表なく同じ事を言い続けていけば、付いてきてくれる人は付いてきてくれる。そういう思いなんです。
地域をつくらねば 焼酎はつくれない
なぜそのような考えに至つたのでしょうか?
平下:私は、35歳までは「世の中に出不なかつた」んです。それまでは本当に焼酎づくりにしかしていません。当時、息子が小学校1年生だったんですが、私の生活は早朝から夕方まで仕事、夕方からは息子と一緒に野球の練習をして、一緒にお風呂に入つてご飯を食べて…まるで一緒に遊ぶ兄弟、友だちと言ふかそんな日々でした。
その頃、だんだんと天草が疲弊していきのを感じていました。まちを歩く人も減つていき、天草の経済が衰退していくのを目の当たりにしながらも、「自分には関係ない」と考へていました。
ですが、ふと息子たちの未来を想像したとき、50年後この天草、新和町で焼酎づくりを続けていくためには、もう地域づくりからしなければならぬと思ひ至つたんです。でないと会社の永続性は作れないと、本当にそう思いました。
すると不思議なもので行動が変わりました。大きくは2つ。まず「明日から天草人から誘われた飲み会、全部行ってやろう」と実行したか。
馬場市長:私も平下さんも35歳で親から経営を引き継ぎましたが、親から何か指示を受けるようなことはありませんでした。最初は相談さえしなかつたら、周りの人から言われました。親父さんが「相談がない」と言っていたよつて。それから、相談はするようになりましたね(笑)。平下さんはどうでしたか?
平下:私も同じようなことがありました。相談もせず、新しい焼酎を造つて出たんです。そしたら父が「せめて出た上がりくらい飲ませろ」と、そりゃこもつてもですね(笑)。うちの父の場合は祖父からの継承が大変だったんです。なかなか思うようなタイミングで継がせてももらえずに、だからそれを父は反面教師にしたかもしれません。今思うとちょっと不思議で、昭和の時代の父親ついでにや厳しかったの。
馬場市長:私も全く同じでした。平下:そんな厳しい父親が外で飲んで帰つてくると、帰つてくるとも厳しく、怖い父が、帰つてくると明らかになつていく。子どものころは、そういうお酒の良い部分しか見てこなかったのは、今思うと良かったなと思つています。
ピンチはチャンス? 農業のこれから
農業についてもお尋ねします。企業も行政も、耕作放棄地・ICT化後継者問題などといった農業周辺の課題を共有していると思つています。これらについてどのように考へていますか?
馬場市長:市民の皆さんと対話すると「二次産業をどうするか」というテーマは多く上がります。人口減と少子高齢化は簡単に解決出来る事ではありませんが、人が生きるために農業は守つて行かなくてはなりません。そして日本では人



蔵の前バス停留小屋。変わらない風景。変わったのは人が減つたこと。

ました。飲んべえは飲んでいる時の約束は絶対、逆にお茶してする時なんかはそつてもないんです(笑)。馬場市長:なるほど。まずは天草の人脈をしっかりと築いていくというところですね。
平下:はい。そして2つめは、呼び込みとおもてなしです。東京では試験会などでは多い時は100人くらいと名刺交換する訳ですが、そこまでの人数になるとさすがに顔と名前は一致しません。で試験会なら焼酎の話もそこそこ、9割くらいはもう「天草がここにある」という話を聞かなくていい。そつと、10人に一人くらいは本当に天草に来てくれるんです。そつと、完全に顔と名前が一致する訳です。そして、天草酒造で一緒に飲む。街(本渡)でまた飲む。3時間空いてる?じゃあこの海に行きなつて。コイデネター(すよね笑)。先ほど述べたが、飲み会で築き上げてきた機が繋がると、人脈も駆使して、とにかく楽しんでもらえるよう全力でサポートをします。結果、来てくれた人は「天草最高!」となる。太い繋がりになつていくんです。酒販店の方なら、それこそ営業せずとも取扱い続けてくださいますし、仕事の繋がりが、毎年遊びに来てくれる方もいらっしゃると思います。
そのようにして、とにかく天草に人を呼び込むことが大事だと思ひ至り、そのためには「天草酒造だけで売つていくよりも、天草全体で売つていく」ようにしました。そして、焼酎を売ることは、天草を売るということの理念が背景になり、経営がぶれなくなり、儲かる儲からないよりも、それが天草のためになるかどうかを基準にすべて考へています。
会社も学ぶ、みがく その意欲がだいじ
お二人で天草の将来を語りあうようなことであつたので

光景であり、農業でもあるんです。みなさん、天草は良くなりますか?
市長の思ふ天草の一番の課題は何でしょうか。
馬場市長:市民の皆さんに、「もつと天草に自信を持ってもらうこと」と思つています。田舎でも無い、少子高齢化、という所でポジティブになれる方が多くいます。
親御さんが「帰つてこない方がいい」と言つているという話を聞かれます。でも私は、帰つてきたほうが良いです。つて思つています。
馬場市長:親の言葉の重みについて、私も思つています。私はいつも懇談会などで市民の方々と対話する際に冒頭で聞くようにしているんです。天草が良くなつていくと思う方、手を上げてみてください。そうすると、大体ゼロとか1、2人なんです。そつても自分の中で「皆さんと同じ質問をしても」と手を上げてもらいます。
平下:私も天草ほど良い所はないと思つています。KANPAI AMAKUSAも「東京に営業しに行かないの宣言みたいなのも」りで作つた場所なんです。その代わりに、天草に来て頂けたら思ひつきりおもてなしする。そのために、



天草酒造の芋畑。新和町の耕作放棄地活用も今後検討していきます。